

SIGOEI - Sistema de Informações Gerenciais da OEI

#### TERMO DE REFERÊNCIA № 11465 PARA CONTRATAÇÃO DE PESSOA FÍSICA

## PROCESSO DE SELEÇÃO - EDITAL Nº 116/2025

CONSULTOR POR PRODUTO DATA DE CRIAÇÃO: 25/03/2025

# 1. PROJETO

Aprimoramento da qualidade da educação por meio do fortalecimento e desenvolvimentodos atores e instituições.

# 2. ENQUADRAMENTO

#### 2.1 RESULTADOS

Resultado 2.2 - Fortalecer as ações de Governança da Educação.

#### 2.2 ATIVIDADES

Atividade 2.2.1 - Realizar estudos e pesquisas relacionados à atualização e modernização de instrumentos, parâmetrose processos de avaliação e monitoramento da gestão de programas prioritários para a educação brasileirae ibero-americana, com foco no cumprimento do ODS 4.

## 3. JUSTIFICATIVA

A população brasileira, marcada por sua rica diversidade étnica, cultural e socioeconômica, também é caracterizada por desigualdades profundamente enraizadas, que afetam com maior intensidade os grupos sociais vulneráveis, incluindo minorias raciais, populações indígenas, moradores de áreas de maior vulnerabilidade social, ribeirinhos, entre outros. De acordo com o IBGE, em 2022, a taxa de analfabetismo entre pessoas com quinze anos ou mais era de 7,0%, sendo mais alta entre pretos (10,1%) e pardos (8,8%) em comparação com brancos (4,3%). Além disso, a disparidade regional é marcante, com o Nordeste apresentando a maior taxa de analfabetismo (14,2%), quase o dobro da média nacional (7,0%). No ensino básico, a evasão escolar é um problema persistente, especialmente no ensino médio, em que a taxa de abandono chegou a 5,9% em 2023, enquanto na educação especial esse percentual aumentou para 6,2%, segundo o Censo Escolar do Inep.

Esses dados evidenciam a necessidade de políticas públicas robustas e inclusivas para garantir que todos os brasileiros tenham acesso a uma educação de qualidade, conforme previsto nas diretrizes da Lei de Diretrizes e Bases (Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996) e nas metas do Plano Nacional de Educação (Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014).

Nesse contexto, a articulação regional e o apoio mútuo entre os países ibero-americanos são essenciais para enfrentar os desafios educacionais comuns, conforme previsto no Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 17, que destaca a importância da cooperação internacional. A OEI desempenha um papel fundamental promovendo a colaboração em áreas como pesquisa, formação de professores, inclusão social e inovação tecnológica. A cooperação facilitada pela OEI é crucial para fortalecer as políticas educacionais e promover um desenvolvimento sustentável e equitativo na região.

A Organização de Estados Ibero-americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura (OEI) é um organismo internacional de caráter intergovernamental voltado para a cooperação entre os países ibero-americanos nos campos da educação, ciência, tecnologia e cultura, no contexto do desenvolvimento integral, da democracia e da integração regional. Para cumprir com suas finalidades, a OEI implementa programas, projetos e atividades de cooperação técnica, que contemplam a transferência e/ou compartilhamento de experiências no âmbito ibero-americano. Esses projetos são construídos a partir do estabelecimento de convênios e acordos firmados com entidades públicas e privadas.

No âmbito da linha de cooperação da OEI sobre Administração e avaliação educacional, os propósitos centrais dessa linha apoiam tecnicamente as administrações educacionais, com o objetivo de fortalecer suas unidades de trabalho com especial atenção aos processos de descentralização e prestar cooperação técnica para o fortalecimento dos sistemas nacionais de avaliação e o desenvolvimento de práticas avaliativas.

# 4. OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO

Contratar profissional para prestar consultoria especializada na implementação de soluções para otimização de processos, aprimoramento do monitoramento financeiro e orçamentário e desenvolvimento de metodologias de gestão de projetos. O profissional será responsável pela análise de desempenho, elaboração de relatórios técnicos e recomendações baseadas em indicadores estratégicos, assegurando maior eficiência operacional e suporte à tomada de decisões institucionais.

# 5. ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA DOS SERVIÇOS A SEREM REALIZADOS

## 5.1 Especificação (Consultor Especialista )

Fornecer subsídios para facilitar o alcance dos objetivos, por meio das seguintes ações, não exaustivamente listadas

Desenvolver e implementar dashboards interativos para monitoramento financeiro e orçamentário, otimizando a análise de dados e indicadores de desempenho.

Elaborar diagnósticos técnicos sobre eficiência dos processos administrativos, propondo soluções inovadoras para sua otimização.

Assessorar na implantação e desenvolvimento de metodologias de planejamento estratégico, utilizando abordagens ágeis e estruturadas.

Apoiar a capacitação da equipe, fornecendo treinamentos sobre boas práticas em gestão de projetos, controle orçamentário e monitoramento de desempenho.

Produzir relatórios e pareceres técnicos detalhados sobre a execução de atividades, impactos das soluções implementadas e recomendações para melhoria contínua.

# 6. REQUISITOS MÍNIMOS DE QUALIFICAÇÃO

#### A. Formação Acadêmica

#### A.1 Formação acadêmica (Consultor Especialista )

Diploma de graduação em qualquer área de atuação, em instituição de ensino superior devidamente reconhecida pelo MEC

Pós-graduação em Gerenciamento de Projetos, Gestão de Processos ou afins.

### B. Exigências Específicas

#### B.1 Exigências específicas (Consultor Especialista )

Experiência comprovada na gestão e monitoramento financeiro e orçamentário de contas públicas, prestação de contas e auditoria externa.

Experiência na implementação de metodologias de gestão de projetos, incluindo abordagens tradicionais e ágeis, com foco em planejamento estratégico e otimização de processos. Domínio de ferramentas para análise de dados e elaboração de dashboards interativos, incluindo Excel avançado, SQL e VBA.

# 7. PRODUTOS OU RESULTADOS PREVISTOS

## 7.1 Produtos (Consultor Especialista )

Qtd. Parcelas: 12

ENQUADRAMENTO	DESCRIÇÃO DA PARCELA	PRAZO DE ENTREGA
2.2.1	Parcela 1 - Relatório técnico contendo a análise inicial dos processos internos, identificando oportunidades de melhoria e implementação de soluções tecnológicas e metodológicas inovadoras, garantindo maior eficiência e produtividade.	28 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 2 - Documento técnico apresentando estratégias de otimização das atividades realizadas, incluindo recomendações baseadas na análise de dados e indicadores de desempenho.	56 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 3 - Relatório detalhado sobre a implementação de soluções inovadoras nos processos internos, destacando avanços na execução das atividades e melhorias na produtividade.	86 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 4 - Documento técnico contendo parecer sobre os impactos das melhorias implantadas, apresentando evidências quantitativas e qualitativas da eficiência alcançada.	118 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 5 - Relatório técnico detalhando a capacitação da equipe, abordando treinamentos realizados, conteúdo programático e impactos nas operações diárias.	150 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 6 - Documento técnico contendo novas estratégias e ajustes na implementação de soluções tecnológicas, garantindo aprimoramento contínuo dos processos internos.	176 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 7 - Relatório apresentando os avanços obtidos na análise de dados e interpretação de indicadores de desempenho, fornecendo subsídios para tomadas de decisão estratégicas.	208 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 8 - Documento técnico consolidando as boas práticas adotadas, incluindo estudo de casos e resultados alcançados com a implementação das melhorias.	236 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 9 - Relatório com a avaliação dos impactos das soluções inovadoras implementadas e recomendações para manutenção da eficiência dos processos.	268 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	Parcela 10 - Documento técnico apresentando ajustes finais nas estratégias adotadas, com recomendações para continuidade e sustentabilidade das melhorias realizadas.	296 dias após a assinatura do contrato

2.2.1	das soluções implementadas, destacando indicadores de desembenho e identificação de novas	328 dias após a assinatura do contrato
2.2.1	dos processos impacto das melhorias recomendações	360 dias após a assinatura do contrato

## 8. VALOR GLOBAL

# 9. LOCAL DE ENTREGA/REALIZAÇÃO

Consultor Especialista Brasília/DF

# 10. PRAZO DE EXECUÇÃO

Data de Início: Data da assinatura do contrato

Período até: 1 ano

**Data de Término:** 10/04/2026

## 11. NÚMERO DE VAGAS

Número de vaga 1 - (Consultor Especialista )

# 12. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO

PROCESSO SELETIVO

Os candidatos devem descrever de forma clara e objetiva suas experiências no currículo de forma a demonstrar explicitamente como suas experiências cumprem cada requisito obrigatório ou desejável previsto neste Termo de Referência. Descrições genéricas ou incompletas poderão ensejar não pontuação, com possível eliminação do candidato.

A realização do Processo Seletivo é feita por comissão de seleção instituída especificamente para este fim.

A critério da Comissão de Seleção, a etapa de entrevista poderá ocorrer por videoconferência. Neste caso, as entrevistas poderão ser gravadas.

A participação no processo seletivo implica na aceitação integral e irretratável dos termos deste edital.

Caso o(a) candidato(a) não receba comunicação para entrevista, entenda-se que sua postulação não foi selecionada.

Os candidatos entrevistados receberão um comunicado do resultado da seleção.

Serão desconsiderados os currículos em desacordo com estas exigências e/ou fora do prazo estipulado no Termo de Referência.

A seleção simplificada é pautada pela análise de currículos e entrevista, conforme segue:

PRIMEIRA ETAPA - ANÁLISE DE CURRÍCULOS (PC)

Nesta etapa, será aferida pontuação para os currículos inscritos, conforme pontuação especificada neste Termo de Referência.

Serão eliminados os currículos inscritos que não atenderem integralmente aos requisitos obrigatórios exigidos no edital.

Serão convocados para a entrevista os candidatos com maior pontuação na primeira etapa - Análise de Currículos, ressalvados os casos de empate.

## SEGUNDA ETAPA - PONTUAÇÃO DE ENTREVISTAS (PE)

A etapa de entrevista será realizada conforme planejamento da Comissão de Seleção, observando os critérios do Termo de Referência.

O total de pontos recebidos nesta etapa (PE) irá compor a pontuação total recebida pelo candidato:

A pontuação total (PT) será igual à soma da pontuação curricular (PC) com a pontuação da entrevista (PE).

Em caso de empate na Pontuação Total, terá preferência o candidato que, na seguinte ordem: a.obtiver maior pontuação na fase de entrevistas.

b.obtiver mais tempo de experiência profissional.

## PONTUAÇÃO

## AVALIAÇÃO CURRICULAR - PONTUAÇÃO MÁXIMA: 50 PONTOS

Formação Acadêmica (Critério obrigatório e não pontua):

Diploma de graduação em qualquer área de atuação, em instituição de ensino superior devidamente reconhecida pelo MEC

Pós-graduação em Gerenciamento de Projetos, Gestão de Processos ou afins.

Experiência profissional (Critério obrigatório e pontua).

Experiência comprovada na gestão e monitoramento financeiro e orçamentário de contas públicas, prestação de contas e auditoria externa (até 20 pontos)

Experiência na implementação de metodologias de gestão de projetos, incluindo abordagens tradicionais e ágeis, com foco em planejamento estratégico e otimização de processos (até 20 pontos)

Domínio de ferramentas para análise de dados e elaboração de dashboards interativos, incluindo Excel avançado, SQL e VBA. (até 10 pontos)

#### AVALIAÇÃO DE ENTREVISTA - PONTUAÇÃO MÁXIMA: 50 PONTOS

Domina os assuntos relativos ao objeto da contratação previstos no TR (máximo de 25 pontos):

25 pontos: Excelente evidência de que atende ao requisito.

15 pontos: Evidência satisfatória de que atende ao requisito.

05 pontos: Baixa evidência de que atende ao requisito.

Consistência na argumentação, organização, coesão, articulação e clareza na exposição de ideias (máximo de 25 pontos):

25 pontos: Excelente evidência de que atende ao requisito.

15 pontos: Evidência satisfatória de que atende ao requisito.

05 pontos: Baixa evidência de que atende ao requisito.

# 13. CONSIDERAÇÕES

## MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO

O contrato de especialista será regido pelas normas específicas estabelecidas neste contrato, nos termos do art. 6, parágrafo segundo, cumulado com art. 9, do Regulamento Específico de Pessoal da OEI.

Não se aplicam os artigos 18, 19, 27, 32, 35, 37, 40, 42 e 50, do Regulamento Específico de Pessoal da OEI, relativos a benefícios e/ou direitos a férias, licença maternidade, afastamentos, décimo terceiro salário, rescisão, recolhimento de previdência social e encargos, dentre outros.

#### **DIREITOS AUTORAIS**

Os materiais concebidos, com todas as suas características diretas e indiretas, consequências e direitos conexos que possam advir da reprodução parcial ou integral, edição, adaptação, arranjo ou qualquer outra transformação, tradução, inclusão em fonograma ou produção audiovisual, distribuição e utilização direta ou indireta por qualquer meio, em território nacional e estrangeiro, pertencerão exclusivamente à OEI.

# 14. PROTEÇÃO DE DADOS

De acordo com a legislação europeia de proteção de dados em vigor no Regulamento (UE) 2016/679, do Parlamento Europeu e do Conselho de 27 de abril de 2016, os dados pessoais fornecidos pelo PROVEDOR/EXPERTO/DOCENTE/CONSULTOR também poderão ser processados pela Secretaria Geral da OEI domiciliada em Madri (Espanha) em C/Bravo Murillo 38 (CP 28015) a fim de justificar as despesas e cumprimento das disposições das normas indicadas. Esse processo será realizado por meio dos dados do contrato que são enviados para a plataforma de gerenciamento de projetos da OEI e para o Sistema de Planejamento de Recursos Empresariais (ERP) da OEI, cujos servidores estão alojados em território da União Europeia, e aos quais somente pessoas autorizadas pela Secretaria Geral terão acesso.

Esse procedimento será realizado exclusivamente para a execução do contrato e os dados serão mantidos pelo tempo legalmente previsto para fins de arquivamento e auditoria. Os mesmos não serão compartilhados com terceiros, exceto por obrigação legal. O contratado tem o direito de retirar o consentimento para processar os dados a qualquer momento e que, se exercer esse direito, o contrato terá que ser rescindido nos mesmos termos estabelecidos por ele, uma vez que o processamento dos dados é essencial para a execução do contrato. Da mesma forma, o PROVEDOR/EXPERTO/DOCENTE/CONSULTOR também pode exercer os direitos de acesso, retificação, exclusão e portabilidade de seus dados e os de limitação ou oposição ao tratamento através do endereço de e-mail: proteccion.datos@oei.int, comprovando devidamente sua identidade. Em qualquer situação, o contratado tem o direito de apresentar uma queixa à Agência Espanhola de Proteção de Dados (AEPD).